



**ISLA – Instituto Superior de Gestão e Administração
de Leiria**

PLANO DE ATIVIDADES

Ano letivo 2016/2017

Índice

1. Introdução.....	3
2. Instalações	3
3. Recursos pedagógicos a adquirir / desenvolver	3
4. Oferta formativa, estudantes e evolução por ciclo	3
5. Formação financiada.....	4
6.Órgãos de Gestão	4
6.1 Gerência da Entidade Instituidora.....	4
6.2 Diretor	4
6.3 Administrador	4
6.4 Delegada do Administrador.....	5
6.5 Conselho Técnico-Científico	5
6.6 Conselho Pedagógico.....	5
6.7 Conselho Geral	5
7. Corpo Docente	5
7.1 Distribuição do Serviço Docente.....	5
7.2 Docentes doutores	6
7.3 Docentes especialistas	6
7.4 Docentes em programas de formação - doutoramento	6
8. Investigação e Desenvolvimento	6
9. Associação de Estudantes e Associação de Antigos Estudantes	7
10.Imagem, Marketing e Publicidade.....	7
10.1 Plano de captação de estudantes	7
10.2 Eventos	8
10.3 Estágios e ligação ao exterior.....	8
10.4 Programa Erasmus +	8
11.Serviços.....	8
11.1 Secretaria Académica.....	8
11.2 Serviços de documentação / Biblioteca.....	8
11.3 Gabinete da Qualidade	8
11.4 Centro de Informática	8
12. Estimativa de matrículas para 2016-2017.....	9
Parecer do Órgão Responsável.....	10

1. Introdução

O Plano de Atividades do Instituto Superior de Gestão e Administração de Leiria (ISLA-Leiria) é um documento que se pretende compilador das diferentes atividades e projetos propostos para o ano letivo 2016-2017.

2. Instalações

Para o ano letivo 2016/17 não se perspetivam alterações significativas nos espaços utilizados pelo Instituto. Prevê-se a conclusão das obras para adaptar as instalações às necessidades das pessoas com mobilidade reduzida.

3. Recursos pedagógicos a adquirir / desenvolver

No decorrer do ano letivo 2016-2017, proceder-se-á à atualização do software de apoio pedagógico existente e manter-se-á a política de parcerias com empresas de software que contemplem a utilização do software de apoio às atividades pedagógicas sem encargos para o ISLA.

Complementarmente, para o suporte à formação a distância, continuará a ser utilizada a plataforma o Cisco WebEx.

Continuará a desenvolver-se a política de aquisição de manuais para a biblioteca de modo a assegurar a existência de todas as referências indicadas pelos docentes no planeamento das respetivas unidades curriculares.

4. Oferta formativa, estudantes e evolução por ciclo

A oferta formativa do ISLA-Leiria para 2016/2017, inclui os cursos técnicos superiores profissionais (TeSP), cursos de 1º Ciclo conducente ao grau de licenciado e 2º Ciclo conducente ao grau de Mestre. Continuaremos ainda a oferecer um conjunto diversificado de outras formações que não atribuem grau académico (pós-graduações, cursos livres, workshops, etc.). Apresenta-se a seguir o quadro resumo dos estudantes matriculados nos cursos em funcionamento no ISLA-Leiria.

Cursos de 1º Ciclo (Licenciatura)	N.º estudantes			
	1º	2º	3º	Total
Engenharia da Segurança do Trabalho	--	7	3	10
Gestão Comercial	--	--	--	--
Gestão de Recursos Humanos	14	3	7	24
Gestão de Empresas	13	18	13	44
Total	27	28	23	78

Cursos de 2º Ciclo	N.º estudantes		
	1º	2º	Total
Gestão de Recursos Humanos	10	4	14
Total	10	4	14

Cursos de Pós – Graduação/MBA	Nº estudantes
Gestão de Bibliotecas Escolares	24
Gestão (MBA)	12
Técnico Superior de Segurança no Trabalho	12
Gestão de Equipamentos Sociais para Idosos	12
Sistemas Integrados: Qualidade, Ambiente e Segurança	12
Logística e Distribuição	12
Gestão de Equipamentos Sociais para Idosos	12
Total	86

Total geral **178**

5. Formação financiada

A oferta de formação financiada constitui uma área que se pretende incrementar durante o ano letivo 2016-2017.

Nesta altura, os projetos financiados que temos em execução e os que prevemos vir a executar durante este ano letivo são os seguintes:

Projeto	Início	Fim	Nº Form.
Formações Modulares (*)	02-01-2107	30-06-2018	800
Cursos de Aprendizagem	10-10-2016	A definir	20
Formação pós graduada – ACT (*)	02-01-2017	20-12-2017	20

(*) – Aguarda aprovação da candidatura a financiamento

Durante o ano letivo de 2016-2017 continuaremos atentos à abertura de candidaturas que venham a ocorrer, em qualquer das modalidades previstas (entidade beneficiária ou formadora), de modo a potenciar as capacidades formativas nas áreas em que estamos acreditados pela DGERT, ou temos homologações específicas das respetivas entidades.

6. Órgãos de Gestão

6.1 Gerência da Entidade Instituidora

A Gerência da Entidade Instituidora é composta por:

- Professor Doutor Manuel de Almeida Damásio
- Dra. Maria Clotilde Esteves Domingues
- Dra. Teresa do Rosário Carvalho de Almeida Damásio

6.2 Diretor

O Diretor, Prof. Doutor Domingos Santos Martinho, iniciou funções no dia 15 de julho de 2015.

6.3 Administrador

Na sequência da aprovação dos novos Estatutos, o Professor Doutor Manuel de Almeida Damásio, assumiu o cargo de Administrador do ISLA-Leiria.

6.4 Delegada do Administrador

A Delegada da Gerência, Dra. Cristina Cravo, iniciou as funções em 10 de outubro de 2014.

6.5 Conselho Técnico-Científico

Em cumprimento do previsto nos estatutos do ISLA-Leiria os membros do C T-C foram eleitos para o triénio 2015-2018.

6.6 Conselho Pedagógico

Em cumprimento do previsto nos estatutos do ISLA-Leiria os membros do CP foram eleitos para o triénio 2015-2018.

6.7 Conselho Geral

Em cumprimento do previsto nos estatutos do ISLA-Leiria os membros do CG foram eleitos para o triénio 2015-2018.

7. Corpo Docente

O ano letivo 2016-2017 será marcado pela estabilização na composição do corpo docente do Instituto pretendendo-se com essa estabilização criar condições para o desenvolvimento de uma trabalho de cada vez maior qualidade.

7.1 Distribuição do Serviço Docente

O Diretor procedeu à distribuição do serviço docente cuja proposta foi ratificada pelo Conselho Técnico-Científico. Assim, o corpo docente para 2016-2017 é o seguinte:

Nome Completo	Curso/Especialidade	Grau/Título	Tempo (I/P)
António Augusto Ribeiro	SHT	Especialista	I
António do Carmo Pratas	Ciências Informáticas	Licenciado	P
Carmina Simion Simecu Martinho Nunes	Gestão e Administração	Doutora	I
Eulália Maria Mota Santos	Matemática e Estatística	Doutora	P
Isabel Maria Vilaça Tavares de Campos	Gestão e Administração	Doutora/Especialista	I
João Paulo de Sousa Areosa	Sociologia/SHT	Doutor/Especialista	I
João Pedro Borges Lourenço	Gestão e Administração	Especialista	I
João Pedro da Cruz Fernandes Thomaz	Engenharia e Gestão	Doutor	I
José Ricardo Costa Andrade	Gestão e Administração	Especialista	I
Lurdes de Jesus Leite Castanheira	Gestão e Administração	Mestre	I
Marco Alexandre Santos das Neves	Enfermagem	Mestre	P
Maria Elisabete Ascensão Pereira Santos	Direito /SHT	Especialista	I
Maria Gabriela Magro Coelho Lopes de Almeida	Gestão e Administração	Especialista	I
Marta Sofia Gomes da Costa	Gestão e Administração	Mestre	P
Paulo Jorge Bernardes Gaspar	SHT	Doutor	P
Pedro Manuel Costa Ramos	Gestão e Administração	Doutor	I
Pedro Neto	Gestão e Administração	Mestre	P
Raquel da Silva e Cruz	Marketing e Publicidade	Especialista	I
Rui Augusto Sardinha	SHT	Doutor	P

Sónia Ferreira Gomes	Gestão e Administração	Mestre	P
Susana Ramalho	Design	Mestre	P
Teresa Maria Gaspar Guarda	Ciências Informáticas	Doutora	P

Legenda: I – Tempo Integral; P – Tempo parcial; C – Convitado

(a) – Aguarda realização de provas de doutoramento

7.2 Docentes doutores

Segundo o artigo 47.º do Lei n.º 62/07, de 10 de setembro, o ISLA – Leiria deveria “*dispor, no conjunto dos docentes e investigadores que desenvolvam atividade docente ou de investigação, a qualquer título, na instituição, no mínimo, um doutor por cada 30 estudantes*”. Considerando cerca de 90 estudantes (1º e 2º ciclo), deveríamos então dispor de um mínimo de 3 doutores a TI. O ISLA-Leiria dispõe de um total de **9 doutores** dos quais 5 a tempo integral e 4 a tempo parcial.

7.3 Docentes especialistas

Tendo em conta a legislação em vigor, nomeadamente a alínea g) do artigo 3.º do Decreto-Lei 115/2013 de 6 de agosto, compete ao Conselho Técnico-Científico o reconhecimento e aceitação de *especialistas de reconhecida experiência e competência profissional*.

Nesta altura o corpo docente do ISLA-Leiria integra **8 especialistas** confirmados pelo Conselho Técnico-Científico.

7.4 Docentes em programas de formação - doutoramento

Mantém-se a aposta na formação dos atuais docentes, investigadores e colaboradores, constituindo-se esta prática como um instrumento de garantia da qualidade da formação ministrada no estabelecimento de ensino. Os docentes que atualmente se encontram em programas de formação com vista à obtenção do grau de doutor são os seguintes:

Nome Completo	Área de Formação/Educação	Instituição	Previsão conclusão
João Pedro Borges Lourenço	Gestão e Administração	Univ. do Algarve	2018
José Ricardo Costa Andrade	Gestão e Administração	Univ. Beira Interior	2017
Lurdes de Jesus Leite Castanheira	Gestão e Administração	ISCTE	2016
Maria Elisabete Ascensão Pereira Santos	Direito	Univ. do Minho	2016
Sónia Ferreira Gomes	Gestão e Administração	Univ. de Coimbra	2018

Verifica-se assim que **5 docentes** se encontram a frequentar em programas de doutoramento.

8. Investigação e Desenvolvimento

No presente ano letivo daremos prioridade às seguintes ações:

- O ISLA de Leiria é promotor do projeto “Wellness for Life Quality”, cuja candidatura foi apresentada no âmbito do financiamento do Portugal2020, em parceria com o ISLA de Santarém e a ACILIS.
- Apoiar a integração dos nossos docentes nas áreas chave para o ISLA;
- Participação no III Encontro Científico da I2ES.

Continuaremos a apoiar os docentes nas situações, devidamente justificadas, em que tenham que se deslocar ou inscrever em eventos para efeitos de publicação/apresentação de trabalhos científicos com afiliação ao ISLA - Leiria.

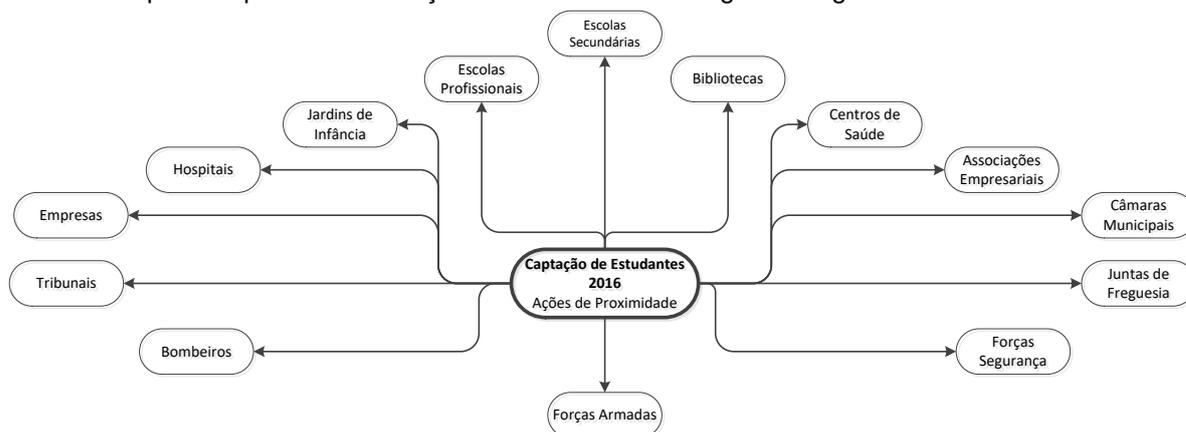
9. Associação de Estudantes e Associação de Antigos Estudantes

Além das atividades científicas e técnicas mencionadas, será dado apoio logístico à Associação de Estudantes.

10. Imagem, Marketing e Publicidade

10.1 Plano de captação de estudantes

Como atividade fundamental para a captação de novos estudantes pretende-se continuar a desenvolver o plano de divulgação/captação de estudantes (com especial incidência entre Janeiro e setembro de 2017) que passa pela realização de ações de divulgação abrangendo todo o distrito e direcionadas para os públicos/instituições identificadas no diagrama seguinte.



- Participar em eventos com impacto regional;
- Continuar a desenvolver e alargar os protocolos e parcerias;
- Apostar de forma consistente na divulgação da oferta formativa através das redes sociais;
- Participar em ações de divulgação em escolas e outras instituições tais como abertos, atividades extracurriculares, etc.;
- Participar em Feiras de Orientação Vocacional;
- Manter a presença na comunicação social regional.
- Divulgar a oferta formativa através de newsletter (quinzenal);
- Continuar a aposta na melhoria da visibilidade da instituição através de:
 - Colocação de painéis nos autocarros da cidade de abril a setembro;
 - Outras iniciativas que vierem a ser consideradas adequadas para esse fim.
- Divulgar todas as campanhas e iniciativas preparadas pelos serviços centrais de marketing;
- Desenvolver uma campanha de marketing especificamente orientada para os estudantes oriundos do regime normal de acesso;
- Incrementar a estratégia de captação de estudantes internacionais quer através de participação ativa nas iniciativas do Grupo quer através de desenvolvimento de iniciativas próprias.

10.2 Eventos

No decorrer do ano letivo 2016-2017 serão organizados diversos eventos de cariz institucional visando reforçar a imagem e visibilidade da instituição junto da comunidade local e regional. Complementarmente o ISLA far-se-á representar nos eventos para que for convidado desde que os mesmos se insiram na sua estratégia.

10.3 Estágios e ligação ao exterior

Continuaremos a desenvolver uma política proactiva de apoio aos finalistas, recém-licenciados e mestrados de todos os cursos do ISLA-Leiria.

10.4 Programa Erasmus +

O ISLA-Leiria, em resultado da sua candidatura ao EUC (Erasmus University Charter – Standard - 2014/2020), prevê a assinatura de alguns protocolos de colaboração com instituições de ensino superior (IES) estrangeiras.

11. Serviços

11.1 Secretaria Académica

Assegurar o funcionamento dos serviços com qualidade e de forma a corresponder às normas e regulamentos e às leis em vigor, nomeadamente procedendo aos ajustamentos que vierem a resultar de eventuais alterações legislativas.

11.2 Serviços de documentação / Biblioteca

No decorrer do ano letivo de 2016-2017 continuará o esforço, já desenvolvido no decorrer dos anos letivos anteriores, de molde a dotar os serviços de documentação/biblioteca de todas as referências bibliográficas indicadas pelos docentes no planeamento das respetivas unidades curriculares. Entretanto, conforme estabelecem os Estatutos, o Diretor do ISLA-Leiria nomeará o/a Diretor/a da Biblioteca.

11.3 Gabinete da Qualidade

No decorrer do ano letivo 2016-2017, conforme estabelecem os Estatutos do ISLA-Leiria, serão desenvolvidas as atividades do gabinete da qualidade através das quais se pretendem incrementar e desenvolver as políticas relacionadas com a gestão da qualidade, conforme previsto no Manual da Qualidade.

11.4 Centro de Informática

O CI continuará a assegurar a manutenção, atualização e o apoio aos serviços/sistemas em utilização, nomeadamente:

- Equipamento audiovisual;
- Laboratórios de Informática (4);
- Licenciamento Campus Agreement – Microsoft;
- Rede de comunicação de dados, impressão e wireless;
- Rede Wireless – Eduroam;
- Sistema de vídeoconferência Cisco WebEx;
- Sistemas de e-mail institucional;
- Site do ISLA;

- Software específico para várias áreas (SPSS, AUTOCAD, etc.);
- Parque informático do ISLA.

12. Estimativa de matrículas para 2017-2018

Continuaremos a incrementar durante o ano letivo de 2016-2017, as atividades letivas, apresentando-se a seguir a estimativa para as matrículas no ano letivo 2017-2018.

Cursos técnicos superiores profissionais (TeSP)	N.º matrículas		
	1º	2º	Total
Gestão Comercial e Vendas	15	--	15
Gestão Administrativa de Recursos Humanos	20	--	20
Gestão da Qualidade, Ambiente e Segurança	20	--	20
Aplicações Informáticas de Gestão	15	--	15
Gestão de Turismo	20	--	20
Total	90	--	90

Cursos de 1º Ciclo (Licenciatura)	N.º matrículas			
	1º	2º	3º	Total
Engenharia da Segurança do Trabalho	15	--	6	21
Gestão de Recursos Humanos	20	15	--	35
Gestão de Empresas	20	15	12	47
Gestão Comercial	20	--	--	20
Total	75	30	18	123

Cursos de 2º Ciclo (Mestrado)	N.º matrículas		
	1º	2º	Total
Gestão de Recursos Humanos	20	10	30
Total	20	--	30

Cursos de Pós – Graduação/MBA	N.º matrículas
Educação Especial – Domínio Cognitivo e Motor (*)	20
Gestão de Bibliotecas Escolares	30
Gestão de Instituições Sociais	20
Gestão e Direção de Segurança	20
MBA em Administração Pública	15
MBA em Comunicação Empresarial	15
MBA em Gestão	20
MBA em Gestão Fiscal	15
MBA em Logística e Distribuição	15
Sistemas Integrados: Qualidade, Ambiente e Segurança	15
Técnico Superior de Segurança no Trabalho	15
(*) – Novo Total	200

Cursos Livres	N.º matrículas
Vários cursos	20
Total	20
Total geral	453

O Diretor



Domingos Martinho

A Delegada da Gerência



Cristina Cravo

Parecer do Órgão Responsável

Em conformidade com o previsto na alínea a) do artigo 20.º dos Estatutos do ISLA-Leiria, o Conselho Técnico-Científico analisou o presente Plano de Atividades referente ao ano 2016-2017, na sua reunião ordinária realizada a __/__/____.

O Conselho Técnico-Científico, por unanimidade, dá parecer favorável ao Plano **de Atividades 2016-2017**.

O Presidente do Conselho Técnico-Científico



Domingos Martinho