



**ISLA – Instituto Superior de Gestão e Administração
de Leiria**

PLANO DE ATIVIDADES

Ano letivo 2019/2020

Índice

1. Introdução	3
2. Instalações	3
3. Recursos pedagógicos a adquirir / desenvolver	3
4. Oferta formativa, estudantes e evolução por ciclo	3
5. Formação financiada	4
6. Órgãos de Gestão	5
6.1 Gerência da Entidade Instituidora	5
6.2 Diretor	5
6.3 Administrador	5
6.4 Delegada do Administrador	5
6.5 Conselho Técnico-Científico	5
6.6 Conselho Pedagógico	5
6.7 Conselho Geral	6
7. Corpo Docente	6
7.1 Distribuição do Serviço Docente	6
7.2. Docentes doutores	7
7.3 docentes especialistas	7
7.4 Docentes em programas de formação - doutoramento	7
8. Investigação e Desenvolvimento	7
9. Associação de Estudantes e Associação de Antigos Estudantes	8
10. Imagem, Marketing e Publicidade	8
10.1 Plano de captação de estudantes	8
10.2 Eventos	9
10.3 Estágios e ligação ao exterior	10
10.4 Programa Erasmus +	10
11. Serviços	10
11.1 Secretaria Académica	10
11.2 Serviços de documentação / Biblioteca	10
11.3 Gabinete da Qualidade	10
11.4 Centro de Informática	10
12. Estimativa de matrículas para 2020-2021	11
Parecer do Órgão Responsável	13

1. Introdução

O Plano de Atividades do Instituto Superior de Gestão e Administração de Leiria (ISLA-Leiria) é um documento que se pretende compilador das diferentes atividades e projetos propostos para o ano letivo 2019/2020.

2. Instalações

Para o ano letivo 2019/2020 não se perspectivam alterações significativas nos espaços utilizados pelo Instituto. Prevê-se a conclusão das obras para adaptar as instalações às necessidades das pessoas com mobilidade reduzida.

3. Recursos pedagógicos a adquirir / desenvolver

No decorrer do ano letivo 2019/2020, proceder-se-á à atualização do software de apoio pedagógico existente e manter-se-á a política de parcerias com empresas de software que contemplem a utilização do software de apoio às atividades pedagógicas sem encargos para o ISLA.

Complementarmente, para o suporte à formação a distância, continuará a ser utilizada a plataforma o Cisco WebEx.

Continuará a desenvolver-se a política de aquisição de manuais para a biblioteca de modo a assegurar a existência de todas as referências indicadas pelos docentes no planeamento das respetivas unidades curriculares.

4. Oferta formativa, estudantes e evolução por ciclo

A oferta formativa do ISLA-Leiria para 2019/2020, inclui um novo curso nos cursos técnicos superiores profissionais (CTeSP), cursos de 1º Ciclo conducente ao grau de licenciado e 2º Ciclo conducente ao grau de Mestre. Continuaremos ainda a oferecer um conjunto diversificado de outras formações que não atribuem grau académico (pós-graduações, cursos livres, workshops, etc.). Apresenta-se a seguir o quadro resumo dos estudantes matriculados nos cursos em funcionamento no ISLA-Leiria.

Cursos técnicos superiores profissionais (CTeSP)	N.º matriculas			Total
	1º	2º		
Gestão Administrativa de Recursos Humanos	15	8		23
Gestão de Turismo	15	5		20
Gestão Comercial e Vendas	15	-		15
Gestão da Qualidade, Ambiente e Segurança	15	-		15
Informática de Gestão	15	7		22
Assessoria e Gestão da Informação	15	-		15
Total	90	20		110
Cursos de 1º Ciclo (Licenciatura)	N.º estudantes			Total
	1º	2º	3º	
Gestão Comercial	15	-	8	23
Gestão de Recursos Humanos	15	13	14	42
Gestão de Empresas	-	21	9	30
Total	30	34	31	95
Cursos de 2º Ciclo	N.º estudantes			Total
	1º	2º		
Gestão de Recursos Humanos	15	6		21
Total	15	6		21

Cursos de Pós – Graduação/MBA	Nº estudantes
MBA de Especialização em Arquivo	15
MBA em Gestão	15
MBA em Logística e Distribuição	15
MBA em Marketing e Comunicação de Moda	15
PG em Administração e Gestão da Saúde	15
PG em Avaliação Imobiliária	15
PG em Ciências da Felicidade e da Família 1ª Edição	15
PG em Fiscalidade 2ª Edição	15
PG em Gestão de Bibliotecas Escolares	24
PG em Guia Interprete Nacional	15
PG em Proteção Civil	24
PG em Segurança no Trabalho	20
PG Avançada em Recursos Humanos	15
Total	218
Cursos Livres	Nº estudantes
Ação de Formação “O CLIENTE É ÚNICO: O atendimento”	24
Inglês Técnico	24
Inglês Comercial	24
Total	72
Novas Pós – Graduação/MBA/Cursos Livres a serem lançadas	Nº estudantes
Pós-Graduação em Marketing Digital	15
MBA Corporate Happiness	15
PG em Ciência da Felicidade e da Família	15
MBA Gestão de Projetos	15
MBA Business Analytics	15
MBA Design Thinking para a Inovação	15
PG Redes Cisco Networking	15
MBA Controlo de Gestão	15
PG em Segurança Informática	15
PG em Gestão da Inovação e Empreendedorismo	15
PG em Corporate Governance	15
PG em Business Soft Skills	15
MBA em Informática aplicada	15
PG em Operações de Socorro	15
PG em Comunicação e Vendas	15
Total	225

5. Formação financiada

A oferta de formação financiada constitui uma área que se pretende incrementar durante o ano letivo 2019/2020.

Nesta altura, os projetos financiados que temos em execução e os que prevemos vir a executar durante este ano letivo são os seguintes:

Projeto	Início	Fim
Cursos de Aprendizagem	02-10-2017	20-12-2019
POISE-01-3524-FSE-002734 - Modular Empregados e Desempregados	2018	2020
POISE-03-4231-FSE-001767 - Modular DLD	2018	2020

Durante o ano letivo de 2019/2020 continuaremos atentos à abertura de candidaturas que venham a ocorrer, em qualquer das modalidades previstas (entidade beneficiária ou formadora), de modo a potenciar as capacidades formativas nas áreas em que estamos acreditados pela DGERT, ou temos homologações específicas das respetivas entidades.

6. Órgãos de Gestão

6.1 Gerência da Entidade Instituidora

A Gerência da Entidade Instituidora é composta por:

- Professor Doutor Manuel de Almeida Damásio
- Dra. Maria Clotilde Esteves Domingues
- Dra. Teresa do Rosário Carvalho de Almeida Damásio

6.2 Diretor

A Diretora, Prof^ª. Doutora Paula Cristina Nunes Figueiredo, iniciou funções no dia 19 de agosto de 2019.

6.3 Administrador

Na sequência da aprovação dos novos Estatutos, o Professor Doutor Manuel de Almeida Damásio, assumiu o cargo de Administrador do ISLA-Leiria.

6.4 Delegada do Administrador

A Delegada da Gerência, Dra. Cristina Cravo, iniciou as funções em 10 de outubro de 2014.

6.5 Conselho Técnico-Científico

Devido a alterações significativas no CT-C, terá que ser revista a sua composição, dentro dos normativos legais.

Em cumprimento do previsto nos estatutos do ISLA-Leiria os membros do CT-C foram eleitos para o triénio 2018-2020.

6.6 Conselho Pedagógico

Devido a alterações significativas no CP, terá que ser revista a sua composição, dentro dos normativos legais.

Em cumprimento do previsto nos estatutos do ISLA-Leiria os membros do CP foram eleitos para o triénio 2018-2020.

6.7 Conselho Geral

Em cumprimento do previsto nos estatutos do ISLA-Leiria os membros do CG foram eleitos para o triénio 2018-2020.

7. Corpo Docente

O ano letivo 2019/2020 será marcado pela estabilização na composição do corpo docente do Instituto pretendendo-se com essa estabilização criar condições para o desenvolvimento de um trabalho de cada vez maior qualidade.

7.1 Distribuição do Serviço Docente

O Diretor procedeu à distribuição do serviço docente cuja proposta foi ratificada pelo Conselho Técnico-Científico. Assim, o corpo docente para 2019/2020 é o seguinte:

Nome Completo	Curso/Especialidade	Grau/Título	Tempo (I/P)
Albano Coromoto Ferreira Afonso	Engenharia de Comunicações Multimédia	MESTRE	I
Albertina Cruz Vieira	Psicologia Clínica: Psicoterapia e Psicologia Clínica	MESTRE	P
Ana Júlia Cardoso Henriques a)	Ensino do Português	MESTRE	P
Ana Margarida Espírito Santo Ferreira Neto	Tradução: Inglês/Alemão	LICENCIADO	I
Ana Paula Louro Diogo	Psicologia	DOUTOR	I
António Antunes Frazão	Psicologia Clínica e da Saúde	DOUTOR	I
António Augusto Ribeiro	Gestão de Prevenção de Riscos Laborais	MESTRE	P
António Gonçalves Martins	Gestão de Empresas	DOUTOR	I
Arcindo Ferreira Cascão	Psicologia do Trabalho e das Organizações	DOUTOR	I
Arlindo Neves Lucas a)	Engenharia Mecânica	MESTRE	P
Blandina Pires	Turismo	LICENCIADO	P
Carla Sofia Correia da Costa Viana a)	Gestão	MESTRE	I
Carlos Manuel da Silva Rodrigues	Gestão: Organização e Desenvolvimento dos Recursos Humanos	DOUTOR	P
Catarina Isabel Subtil Raimundo	Línguas e Literaturas Modernas: Estudos Portugueses	LICENCIADO	I
Daniel Ramos Mendes Pessegueiro	Negócios Internacionais	MESTRE	P
Dina Maria Leal de Oliveira	Gestão de Recursos Humanos	LICENCIADO	I
Elsa Maria Lopes Francisco	Gestão e Planeamento em Turismo	LICENCIADO	P
Eulália Maria Mota dos Santos	Matemática	DOUTOR	I
Francisco Serra	Internacionalização Empresas	DOUTOR	I
Filipe de Oliveira Gaio	Turismo e Laser	LICENCIADO	I
Gonçalo Nuno da Costa Melchior Dinis	Gestão de Empresas	LICENCIADO	I
Inês Isabel Sousa Lopes	Gestão: Métodos Quantitativos Aplicados à Gestão	DOUTOR	I
Isabel Maria Vilaça Tavares de Campos	Psicologia	DOUTOR	I
João Pedro Borges Lourenço a)	Informática de Gestão	LICENCIADO	I
Lurdes de Jesus Leite Castanheira a)	Psicologia Social e Organizacional: Comportamento Organizacional	MESTRE	I
Margarida Sofia de Freitas Oliveira	Gestão Geral: Estratégia e Desenvolvimento Empresarial	DOUTOR	P
Maria de Fátima Correia Catarino	Economia	LICENCIADO	P
Maria Elisabete Ascensão Pereira Santos	Ciências Jurídicas Privatísticas	DOUTOR	P
Maria Gabriela Magro Coelho Lopes de Almeida	Contabilidade e Finanças Empresariais	MESTRE	I
Patrícia Alexandra Balbino Grilo a)	Sociologia Científica	MESTRE	I
Paula Cristina Diogo Gonçalves Falacho	Direito	LICENCIADO	P
Paula Cristina Nunes Figueiredo	Gestão	DOUTOR	I
Pedro Nuno de Matos Guimarães Neto	Gestão de Empresas	LICENCIADO	I
Rosa Maria Carreira Pedro	Administração Pública	MESTRE	P
Raquel da Silva e Cruz	Marketing Relacional	MESTRE	P
Ricardo António Oliveira Costa Marques	Gestão do Desporto	LICENCIADO	I
Ricardo Miguel Lisboa	Engenharia do Ambiente: Tratamento de Águas e Águas Residuais	MESTRE	I
Rui António Carvalho da Veiga	Serviço Social	MESTRE	P
Sandrina Encarnação Leal a)	Gestão de Recursos Humanos	MESTRE	P
Sónia Cristina das Neves Rodrigues	Gestão de Empresas	LICENCIADO	I
Teresa Margarida Pedrosa Cardoso	Bioquímica	DOUTOR	P

Legenda: I – Tempo Integral; P – Tempo parcial; C – Convidado

(a) – Aguarda realização de provas de doutoramento

7.2. Docentes doutores

Segundo o artigo 47.º do Lei n.º 62/07, de 10 de setembro, o ISLA – Leiria deveria “dispor, no conjunto dos docentes e investigadores que desenvolvam atividade docente ou de investigação, a qualquer título, na instituição, no mínimo, um doutor por cada 30 estudantes”. Considerando cerca de 226 estudantes (CTSP, 1º e 2º ciclo), deveríamos então dispor de um mínimo de 5 doutores a TI. O ISLA-Leiria dispõe de um total 22 doutores dos quais 9 estão a tempo integral e 13 a tempo parcial.

7.3 docentes especialistas

Tendo em conta a legislação em vigor, nomeadamente a alínea g) do artigo 3.º do Decreto-Lei 115/2013 de 6 de agosto, compete ao Conselho Técnico-Científico o reconhecimento e aceitação de *especialistas de reconhecida experiência e competência profissional*.

Nesta altura o corpo docente do ISLA-Leiria integra 2 especialistas com provas públicas.

7.4 Docentes em programas de formação - doutoramento

Mantém-se a aposta na formação dos atuais docentes, investigadores e colaboradores, constituindo-se esta prática como um instrumento de garantia da qualidade da formação ministrada no estabelecimento de ensino. Os docentes que atualmente se encontram em programas de formação com vista à obtenção do grau de doutor são os seguintes:

Nome Completo	Área de Formação/Educação	Previsão conclusão
João Pedro Borges Lourenço	Gestão e Administração	2020
Lurdes de Jesus Leite Castanheira	Gestão e Administração	2020
Ana Júlia Cardoso Henriques	Gestão e Administração	2021
Arlindo Neves Lucas	Gestão e Administração	2021
Carla Sofia Correia da Costa Viana	Gestão e Administração	2021
Sandrina da Encarnação Leal	Gestão e Administração	2021
Patrícia Alexandra Balbino Grilo	Gestão e Administração	2021

Verificam-se, assim, 7 docentes a frequentar em programas de doutoramento.

8. Investigação e Desenvolvimento

No presente ano letivo daremos prioridade às seguintes ações:

- O ISLA de Leiria é promotor do projeto “Wellness for Life Quality”, cuja candidatura foi apresentada no âmbito do financiamento do Portugal2020, em parceria com o ISLA de Santarém e a ACILIS.
- Apoiar a integração dos nossos docentes nas áreas-chave para o ISLA;
- Universidade do Porto - Rankings masterclass” da Times Higher Education
- Desenvolvimento com a parceria com a ACILIS- Associação Comercial de Leiria, Batalha e Porto de Mós, no sentido de se concretizar uma business school para o setor do comércio
- Encontros na/da Academia - realizar encontros bimensais entre os discentes dos diferentes cursos e profissionais formados na instituição, que ocupem posições relevantes no tecido empresarial e social da

região. Os encontros têm como objetivo reforçar a ligação do ISLA às organizações da região e levar os atuais alunos a conhecer as trajetórias profissionais dos antigos alunos.

- Normas APA e escrita técnica - realizar no primeiro semestre um seminário sobre as normas de elaboração de trabalhos académicos, com especial incidência nas normas APA e na escrita técnica, para toda a comunidade académica.
- Visitas a empresas - organizar visitas a empresas da região para acentuar o contacto dos alunos com o mundo de trabalho e promover o conhecimento sobre do papel do Gestor de Recursos Humanos em diferentes contextos
- Dia do ISLA e comemoração dos 30 anos - promover a participação futura dos alunos no dia do ISLA, através da apresentação de trabalhos multidisciplinares ou de investigação. Esta iniciativa tem como objetivo reforçar a ligação dos alunos à escola e dar visibilidade ao trabalho académico desenvolvido.
- a realização de uma feira de emprego nas instalações do ISLA, que reúna várias entidades da região, potencialmente empregadoras, e que, entre outras atividades, esteja prevista a realização de algumas palestras proferidas por palestrantes convidados especialistas em áreas como: técnicas e ferramentas de procura de emprego; como elaborar um CV apelativo; ou a importância das soft skills.
- Sessão de Blind Test com turmas de marketing.
- Presença na Expo RH – 25 e 26 de março 2020
- Visita e presença na Futurália – 25 a 28 de março 2020 – Promoção ISLA Leiria
- 20º Encontro Nacional de Estudantes de Economia e Gestão - 27-02 a 01-03-2020 – Leiria
- Promoção de seminários/conferências temáticas nas instalações do ISLA Leiria abertos aos alunos e à comunidade em geral
- Conferência-jantar sobre o orçamento de estado - Telma Curado 17/12
- Realização de 'Dia Aberto' e visitas a escolar da região centro para a divulgação da instituição e da sua oferta formativa
- JOB Jo – Meeting em janeiro 2020

Continuaremos a apoiar os docentes nas situações, devidamente justificadas, em que tenham que se deslocar ou inscrever em eventos para efeitos de publicação/apresentação de trabalhos científicos com afiliação ao ISLA - Leiria.

9. Associação de Estudantes e Associação de Antigos Estudantes

Procuramos a continuidade do apoio da Associação de Estudantes para além das atividades científicas e técnicas mencionadas, será dado apoio logístico à Associação de Estudantes.

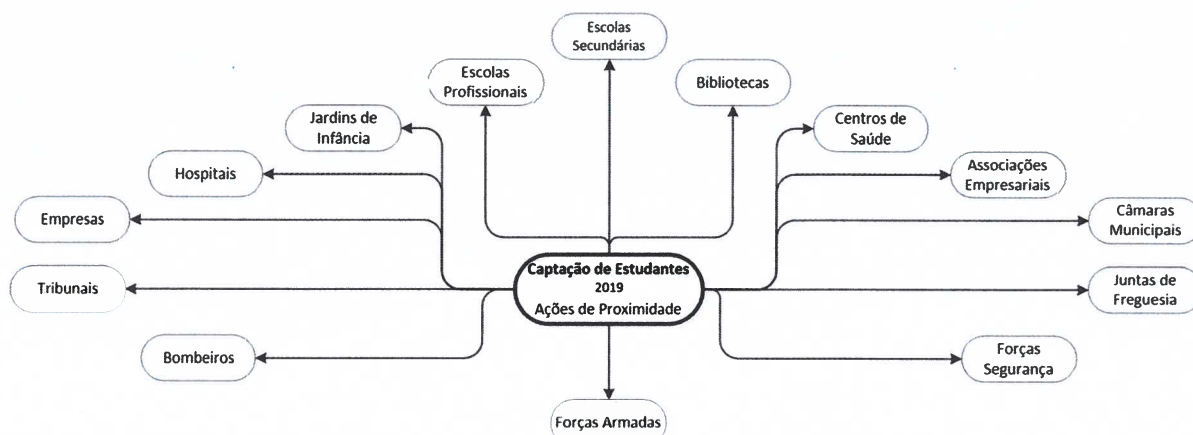
Será feito um novo esforço para reativação da Tuna Académica.

10. Imagem, Marketing e Publicidade

10.1 Plano de captação de estudantes

Como atividade fundamental para a captação de novos estudantes pretende-se continuar a desenvolver o plano de divulgação/captação de estudantes (com especial incidência entre janeiro e setembro de 2020) que passa

pela realização de ações de divulgação abrangendo todo o distrito e direcionadas para os públicos/instituições identificadas no diagrama seguinte.



- Participar em eventos com impacto regional;
- Continuar a desenvolver e alargar os protocolos e parcerias;
- Apostar de forma consistente na divulgação da oferta formativa através das redes sociais, Facebook, Integram e LinkedIn;
- Participar em ações de divulgação em escolas e outras instituições tais como 'Dia aberto', atividades extracurriculares, etc.;
- Participar em Feiras de Orientação Vocacional;
- Manter a presença na comunicação social regional.
- Divulgar a oferta formativa através de newsletter;
- Continuar a aposta na melhoria da visibilidade da instituição através de:
 - Colocação de painéis nos autocarros da cidade de abril a setembro;
 - Colocação de outdoor na cidade de abril a setembro;
 - Novo site e novas áreas (docente, antigos alunos, bolsa de emprego);
 - Outras iniciativas que vierem a ser consideradas adequadas para esse fim.
- Divulgar todas as companhas e iniciativas preparadas pelos serviços centrais de marketing;
- Desenvolver uma campanha de marketing especificamente orientada para os estudantes oriundos do regime normal de acesso;
- Incrementar a estratégia de captação de estudantes internacionais quer através de participação ativa nas iniciativas do Grupo quer através de desenvolvimento de iniciativas próprias.

10.2 Eventos

No decorrer do ano letivo 2019/2020 o ISLA de Leiria faz 30 anos e serão organizados diversos eventos de cariz institucional visando reforçar a imagem e visibilidade da instituição junto da comunidade local e regional. Complementarmente o ISLA far-se-á representar nos eventos para que for convidado desde que os mesmos se insiram na sua estratégia.

10.3 Estágios e ligação ao exterior

Continuaremos a desenvolver uma política proactiva de apoio aos finalistas, recém-licenciados e mestres de todos os cursos do ISLA-Leiria.

- março 2020: feira do emprego, e, parceria com o IEPF/leiria e diversas empresas
- maio 2020: aulas abertas
- de janeiro a maio 2020: circuito promocional do ISLA pelas Escolas Profissionais e Secundárias da Região
- janeiro a junho 2020: seminários/conferencias temáticos em conexão com empresas especialidade

10.4 Programa Erasmus +

O ISLA-Leiria, em resultado da sua candidatura ao EUC (Erasmus University Charter – Standard - 2014/2020), prevê a assinatura de alguns protocolos de colaboração com instituições de ensino superior (IES) estrangeiras.

Também detemos parceria com a Universidade de Timisoara e com a Universidade de Oreada.

11. Serviços

11.1 Secretaria Académica

Assegurar o funcionamento dos serviços com qualidade e de forma a corresponder às normas e regulamentos e às leis em vigor, nomeadamente procedendo aos ajustamentos que vierem a resultar de eventuais alterações legislativas.

11.2 Serviços de documentação / Biblioteca

No decorrer do ano letivo de 2019/2020 continuará o esforço, já desenvolvido no decorrer dos anos letivos anteriores, de molde a dotar os serviços de documentação/biblioteca de todas as referências bibliográficas indicadas pelos docentes no planeamento das respetivas unidades curriculares.

Está a ser equacionada a implementação de um sistema de 'self-service' na biblioteca que tem associado um sistema de controlo de entrada e saída de livros.

O técnico Filipe Soares garante a execução administrativa e técnica do serviço.

11.3 Gabinete da Qualidade

No decorrer do ano letivo 2019/2020, conforme estabelecem os Estatutos do ISLA-Leiria, serão desenvolvidas as atividades do gabinete da qualidade através das quais se pretendem incrementar e desenvolver as políticas relacionadas com a gestão da qualidade, conforme previsto no Manual da Qualidade.

Espera-se que o ano de 2020, inicie com a implementação do Sistema Interno de Garantia de Qualidade.

11.4 Centro de Informática

O CI continuará a assegurar a manutenção, atualização e o apoio aos serviços/sistemas em utilização, nomeadamente:

- Equipamento audiovisual;
- Laboratórios de Informática (4);
- Licenciamento Campus Agreement – Microsoft;
- Rede de comunicação de dados, impressão e wireless;

- Rede Wireless – Eduroam;
- Sistema de vídeoconferência Cisco WebEx;
- Sistemas de e-mail institucional;
- Site do ISLA;
- Software específico para várias áreas (SPSS, AUTOCAD, etc.);
- Parque informático do ISLA.

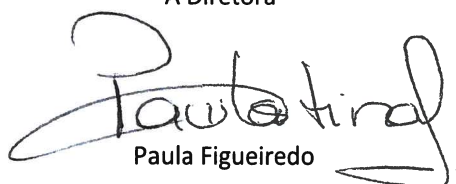
12. Estimativa de matrículas para 2020-2021

Continuaremos a incrementar durante o ano letivo de 2019/2020, as atividades letivas, apresentando-se a seguir a estimativa para as matrículas no ano letivo 2020/2021.

Cursos técnicos superiores profissionais (CTeSP)	N.º matrículas			Total
	1º	2º		
Gestão Administrativa de Recursos Humanos	20	15		35
Gestão de Turismo	20	23		43
Gestão Comercial e Vendas	20	-		20
Gestão da Qualidade, Ambiente e Segurança	20	-		20
Informática de Gestão	20	-		20
Assessoria e Gestão da Informação	20	-		20
Gestão de Marketing Digital e Direção Comercial (a propor)	20			20
Gestão das Atividades Desportivas (a propor)	20			20
Total	160	38		198
Cursos de 1º Ciclo (Licenciatura)	N.º estudantes			Total
	1º	2º	3º	
Gestão Comercial	20	-	-	20
Gestão de Recursos Humanos	25	20	20	65
Gestão de Empresas	25	-	20	45
Engenharia Informática (submetido)	20			20
Total	90	20	40	150
Cursos de 2º Ciclo	N.º estudantes			Total
	1º	2º		
Gestão de Recursos Humanos	20	15		35
Total	20	15		35
Total geral:				383

Cursos de Pós-Graduação/MBA (existentes)	Nº estudantes
MBA de Especialização em Arquivo	15
MBA em Gestão	15
MBA em Logística e Distribuição	15
MBA em Marketing e Comunicação de Moda	15
PG em Administração e Gestão da Saúde	15
PG em Avaliação Imobiliária	15
PG em Fiscalidade 2ª Edição	15
PG em Gestão de Bibliotecas Escolares	24
PG em Guia Interprete Nacional	15
PG em Proteção Civil	24
PG em Segurança no Trabalho	20
PG Gestão Avançada em Recursos Humanos	15
Total	203
Cursos Livres	Nº estudantes
Ação de Formação "O CLIENTE É ÚNICO: O atendimento"	24
Inglês Técnico	24
Inglês Comercial	24
Total	72
Novas Pós-Graduação/MBA/Cursos Livres a serem lançadas	Nº estudantes
Pós-Graduação em Marketing Digital	15
MBA Corporate Happiness	15
PG em Ciência da Felicidade e da Família	15
MBA Gestão de Projetos	15
MBA Business Analytics	15
MBA Design Thinking para a Inovação	15
PG Redes Cisco Networking	15
MBA Controlo de Gestão	15
PG em Segurança Informática	15
PG em Gestão da Inovação e Empreendedorismo	15
PG em Corporate Governance	15
PG em Business Soft Skills	15
MBA em Informática aplicada	15
PG em Operações de Socorro	15
PG em Comunicação e Vendas	15
Total	225

A Diretora



Paula Figueiredo

A Delegada da Gerência




Cristina Cravo

Parecer do Órgão Responsável

Em conformidade com o previsto na alínea a) do artigo 20.º dos Estatutos do ISLA-Leiria, o Conselho Técnico-Científico analisou o presente Plano de Atividades referente ao ano 2019/2020, na sua reunião ordinária realizada a 10/03/2020.

O Conselho Técnico-Científico, por unanimidade, dá parecer favorável ao **Plano de Atividades 2019/2020**.

O Presidente do Conselho Técnico-Científico



Paula Figueiredo

